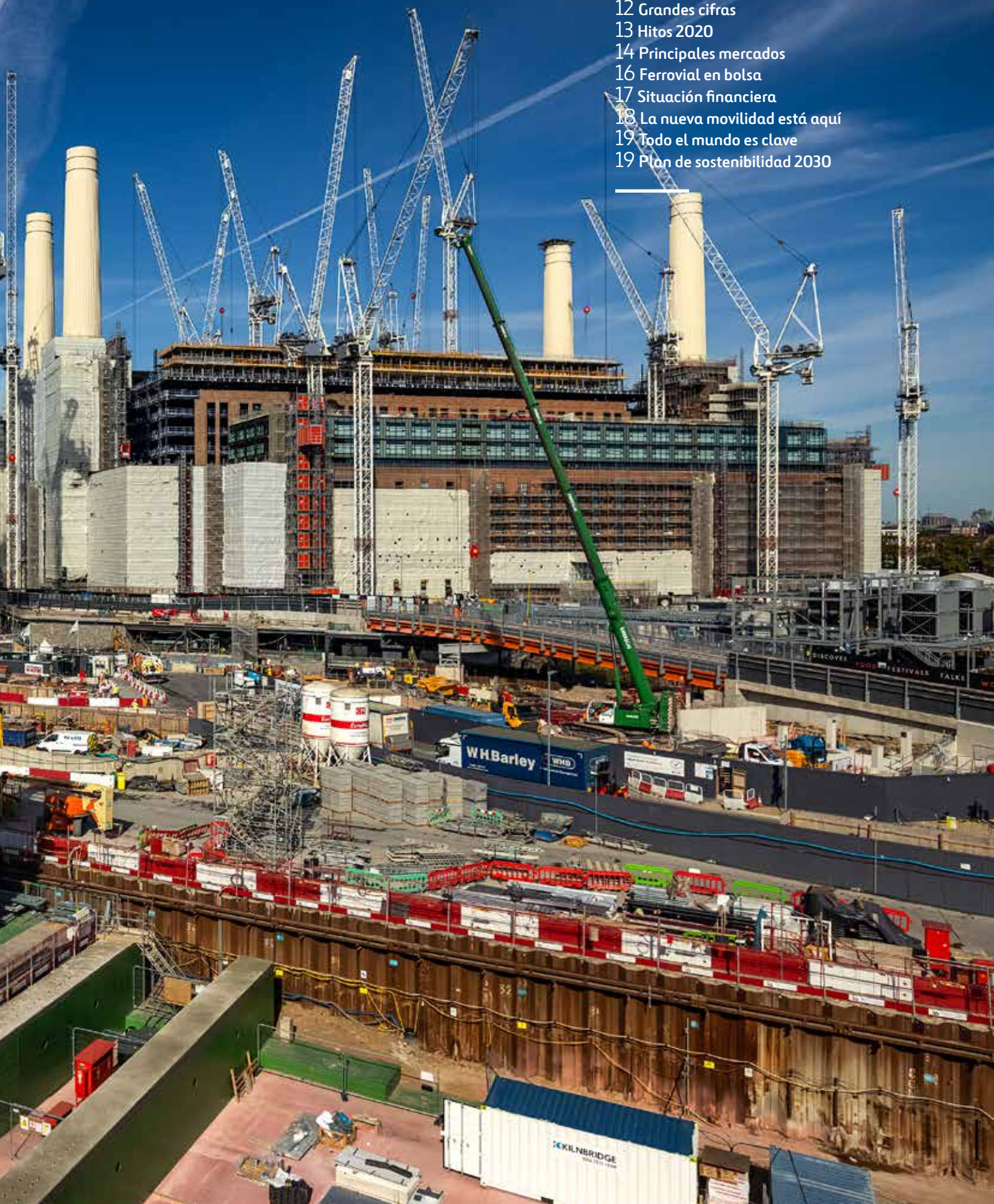


# 1.1

## EN 2 MINUTOS

- 12 Grandes cifras
  - 13 Hitos 2020
  - 14 Principales mercados
  - 16 Ferrovial en bolsa
  - 17 Situación financiera
  - 18 La nueva movilidad está aquí
  - 19 Todo el mundo es clave
  - 19 Plan de sostenibilidad 2030
- 





EN 2 MINUTOS

# GRANDES CIFRAS

## TOTAL DE LIQUIDEZ (M€)

**7.964**

ex-infraestructuras.  
Incluye líneas de liquidez  
disponible (1.333M€)

## CAJA NETA (M€)

**1.991**

ex-infraestructuras.  
Incluye la caja neta de Servicios (216 M€)

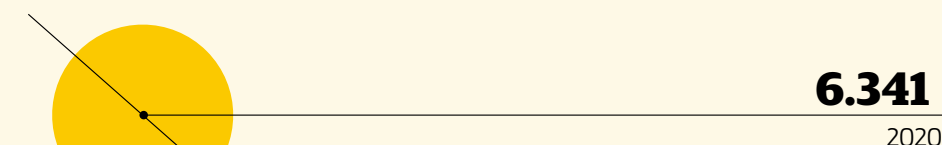
## PLANTILLA A CIERRE\*

**80.119**  
2020

**92.113**  
2019

\*a 31 de diciembre de 2020

## VENTAS\* (M€)



**+4,7%**  
respecto a 2019

**6.341**  
2020

**6.054**  
2019

## IMPUESTOS TOTALES\* (M€)

**1.785**

\*Soportados, pagados y recaudados en 2020

## CAPITALIZACIÓN (M€)

**16.564**

**-16,20%**  
respecto a 2019

## EMISIONES DE CO<sub>2</sub> scope 1&2 tCO<sub>2</sub> eq/M€

**-56%**

en términos relativos respecto a 2009

\* Cifras excluyendo Servicios, clasificada como actividad discontinuada.

## ÍNDICE DE FRECUENCIA<sup>(1)</sup>

**-11,0%**

respecto a 2019

## BENEFICIARIOS DE PROYECTOS SOCIALES

**229.639**

de beneficiarios de los Programas  
Juntos Sumamos, Infraestructuras  
Sociales y otros



Nuestro resumen  
del 2020

## FLUJO DE OPERACIONES\* (M€) (antes de impuestos)

**839**

ex-infraestructuras

**501**

en desinversiones

(1) Variación interanual del índice que recoge el número de accidentes con baja ocurridos durante la jornada laboral por millón de horas trabajadas. No se incluyen contratistas.

EN 2 MINUTOS

# HITOS 2020



FerroNews 2020

## Enero

Aprobación del Plan Estratégico HORIZON 24

## Febrero

Ferrovial alcanza un beneficio neto de 268 millones de euros, mejorando sus resultados en 2019

Heathrow ya es carbon neutral y se compromete a reducir por completo sus emisiones antes de mediados de 2030

## Mayo

Emisión de bonos por 650 millones de euros a 6 años, con un cupón anual del 1,382%

Ferrovial Agroman cambia su nombre por Ferrovial Construcción

## Abril

Constitución del fondo "Ferrovial Juntos COVID-19"

Ferrovial participará en el diseño y desarrollo de la alta velocidad británica HS2

## Marzo

Webber se adjudica contratos en Texas por 655 millones de dólares

Realización de servicios críticos e imprescindibles durante la crisis del COVID-19

## Junio

Adjudicación de la reconstrucción de la autopista texana SL12 por 301 millones de dólares

Venta de Broadpectrum a Ventia por 465 millones de dólares australianos

Emisión de bonos por 130 millones de euros a 6 años, con un cupón anual del 1,382%

## Julio

El fondo "Ferrovial Juntos COVID-19" dona 8,7 millones de euros para equipamiento sanitario, investigación y ayuda social

Adjudicación de la reconstrucción de la estación ferroviaria Varsovia Oeste por 433 millones de euros

Venta del 5% de la participación en Budimex por 58 millones de euros

## Octubre

Adjudicación de la expansión y renovación de la FM 1960 en Houston, por 70 millones de dólares

Primera compañía en certificar con AENOR su estrategia con los ODS

## Septiembre

Venta de la participación en Norte Litoral y Via do Infante por 171 millones de euros

Refinanciación de la autopista LBJ en Texas, por 622 millones de dólares

## Agosto

Nombramiento como empresa más sostenible en los World Finance Sustainability Awards 2020

Webber recibe la concesión de su primer proyecto de licitación en Atlanta

## Noviembre

Presencia en los índices de sostenibilidad DJSI World y Europe por decimonoveno año

Incremento de la participación en la I-77 hasta el 65,1%

Emisión de bonos de 500 millones de euros a 8 años, con un cupón anual del 0,54%

## Diciembre

CDP incluye a Ferrovial en su "Lista A" por sus acciones para combatir el cambio climático

Acuerdo con HyperloopTT para explorar proyectos en EE.UU.

Primer reparto de dividendo de la autopista LBJ, por 229 millones de dólares

EN 2 MINUTOS

## PRINCIPALES MERCADOS\*

EE.UU.:

**2.340 M€**

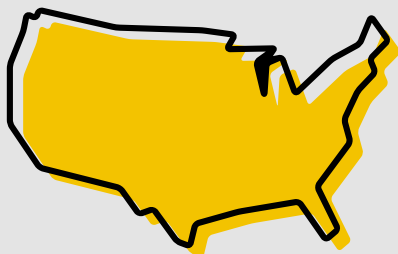
VENTAS

**108 M€**

RBE

**5.946**

PLANTILLA



CANADÁ:

**272 M€**

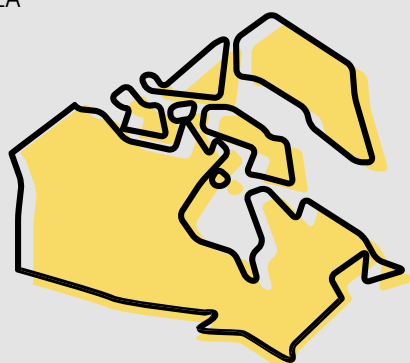
VENTAS

**205 M€**

RBE

**783**

PLANTILLA



POLONIA:

**1.877 M€**

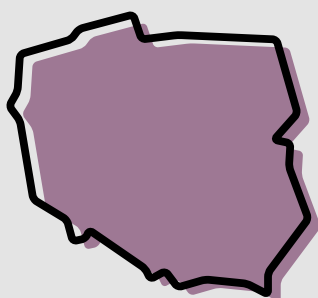
VENTAS

**194 M€**

RBE

**6.368**

PLANTILLA



REINO UNIDO:

**818 M€**

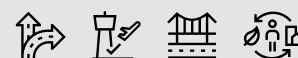
VENTAS

**86 M€**

RBE

**15.245**

PLANTILLA



Autopistas



Aeropuertos



Construcción



Servicios



Movilidad



Electricidad



Agua

\* Cifras por integración proporcional. Datos financieros no incluyen Servicios (actividad discontinuada).

## ESPAÑA:

**936 M€**

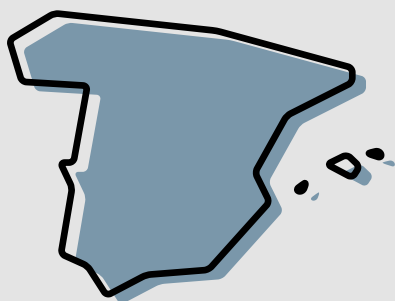
VENTAS

**33 M€**

RBE

**42.892**

PLANTILLA



## VENTAS

**11%**

Otros

**37%**

EE.UU. y Canadá

**27%**

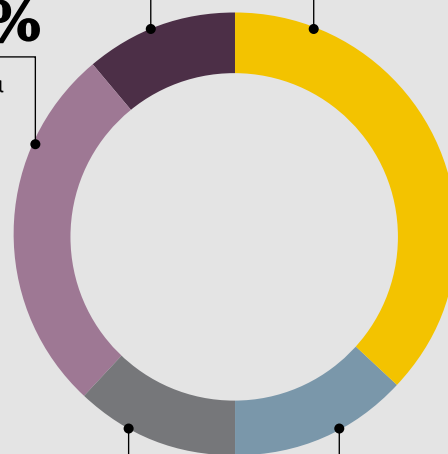
Polonia

**12%**

Reino Unido

**13%**

España



## LATINOAMÉRICA:

**198 M€**

VENTAS

**29 M€**

RBE

**4.732**

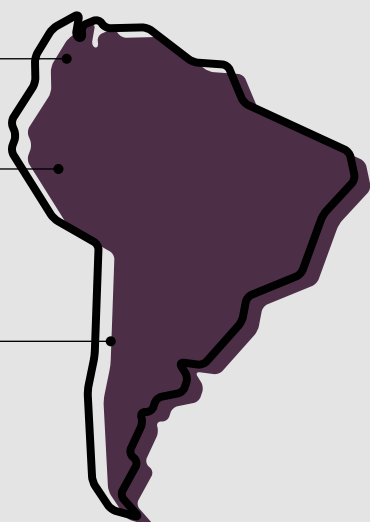
PLANTILLA



Colombia

Perú

Chile



## VALORACIÓN ANALISTAS

**3%**

Polonia

**1%**

Otros

**7%**

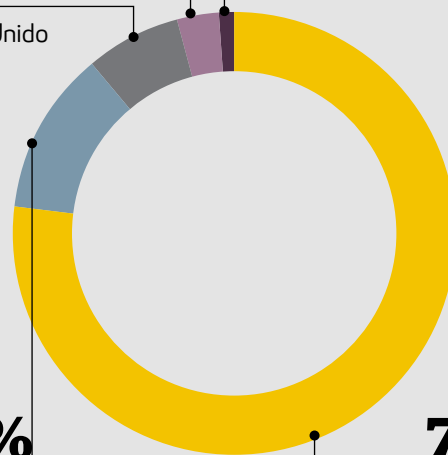
Reino Unido

**12%**

España

**77%**

EE.UU. y Canadá

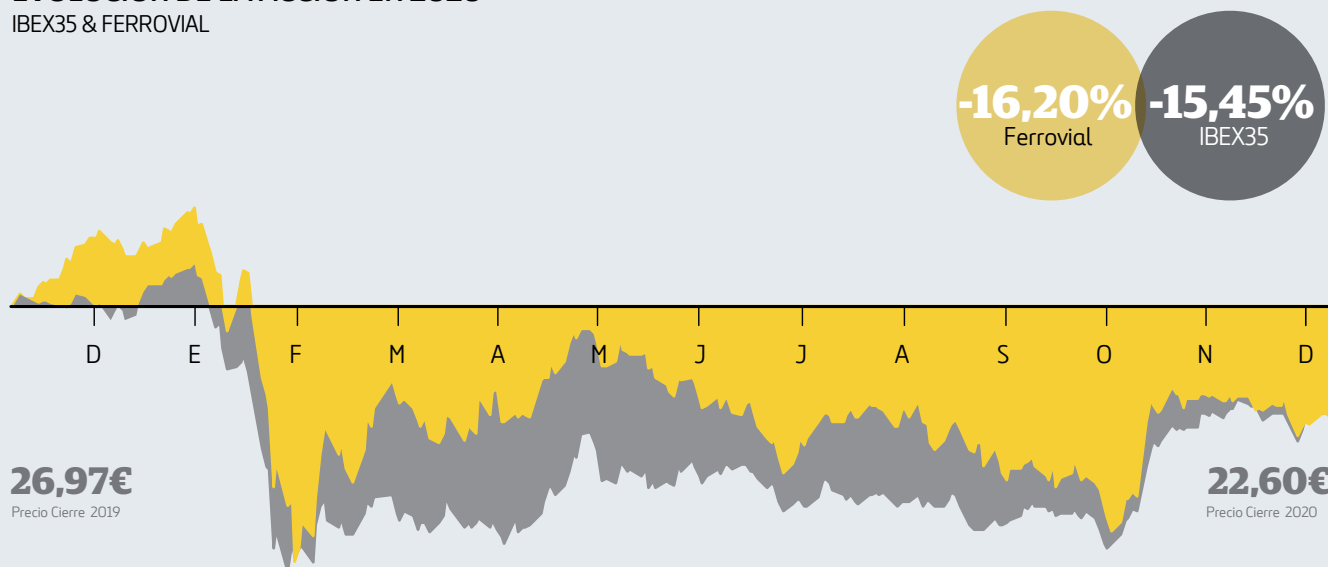


EN 2 MINUTOS

# FERROVIAL EN BOLSA

## EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN EN 2020

IBEX35 & FERROVIAL



### DATOS HISTÓRICOS DE LA ACCIÓN

|                              | 2020   | 2019   | 2018   |
|------------------------------|--------|--------|--------|
| PRECIO CIERRE (€)            | 22,60  | 26,97  | 17,70  |
| MAX. (€)                     | 30,45  | 27,21  | 19,78  |
| MIN. (€)                     | 17,49  | 17,71  | 16,20  |
| VWAP (€)                     | 23,66  | 23,15  | 17,86  |
| EFFECTIVO MEDIO DIARIO (M€)  | 46,86  | 47,05  | 27,39  |
| VOLUMEN MEDIO DIARIO (M ACC) | 1,97   | 2,02   | 1,54   |
| NÚMERO DE ACCIONES (M ACC)   | 732,90 | 735,22 | 738,46 |
| CAPITALIZACIÓN (M€)          | 16.564 | 19.829 | 13.067 |

### CAPITALIZACIÓN (M€)

**16.564**

### RETORNO AL ACCIONISTA(TSR)\*

**-14,2%**

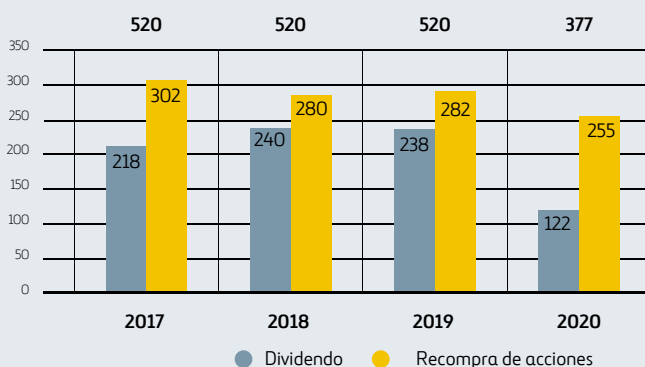
### CALIFICACIÓN CREDITICIA

**BBB**

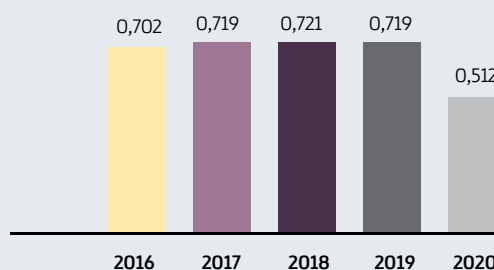
S&P Y FITCH

\* Retorno al Accionista (TSR): es la suma de la revalorización / depreciación de las acciones en el período y otros pagos tales como los derivados de la compra de los derechos de suscripción entregados a los accionistas.

### REMUNERACIÓN AL ACCIONISTA (M€)



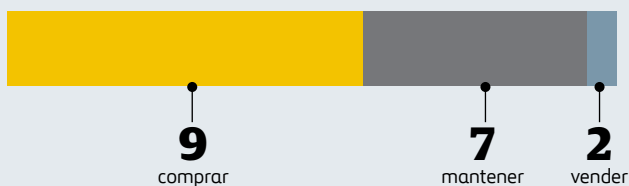
### DIVIDENDO FLEXIBLE\*



\* Suma de los dos dividendos flexibles pagados en el año (precio comprometido de compra de derechos por parte de Ferrovial).

## RECOMENDACIÓN ANALISTAS

18 analistas cubrían Ferrovial a 31 de diciembre.



## PRECIO OBJETIVO

**26,29€**

## CONTACTO CON EL MERCADO

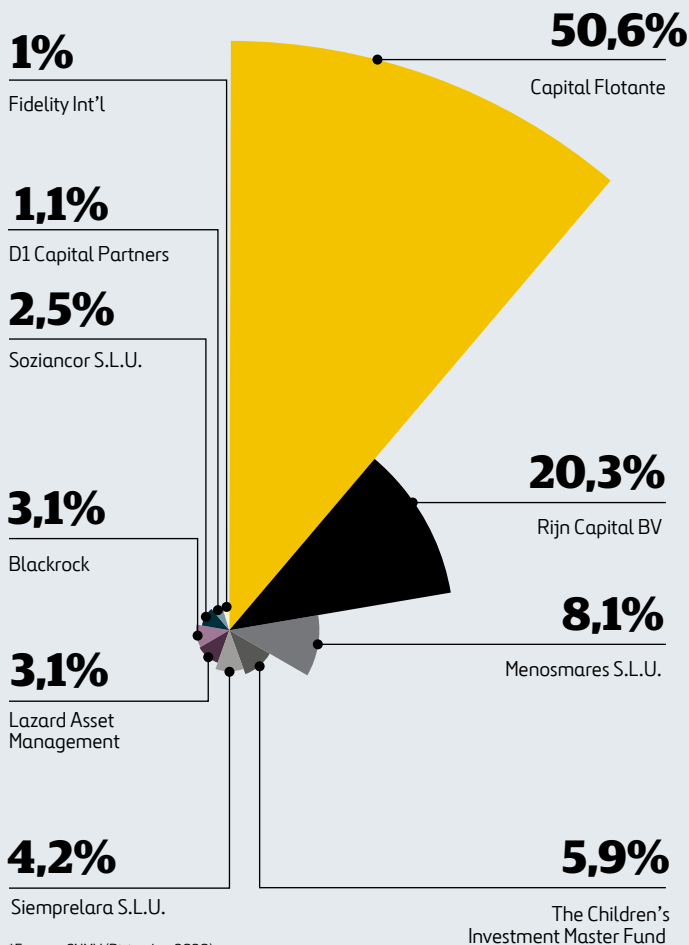
En torno a 140 reuniones, en su mayoría calls, 29 roadshows, principalmente en formato virtual, con cerca de 900 inversores.

## INVERSORES INSTITUCIONALES\* (%)



\*Fuente: CMiZi (Octubre 2020)

## ESTRUCTURA ACCIONARIAL\*



\*Fuente: CNMV (Diciembre 2020)

# SITUACIÓN FINANCIERA



Incluye la caja neta de Servicios (216 M€)

EN 2 MINUTOS

# LA NUEVA MOVILIDAD ESTÁ AQUÍ

La nueva era de la movilidad estará marcada por la conectividad, la automatización y el servicio a bordo de los vehículos. Las infraestructuras conectadas son cruciales. Ferrovial está impulsando AIVIA, un nuevo concepto para desarrollar y ofrecer corredores seguros y sostenibles para el tráfico mixto, mejorando los servicios y la experiencia del usuario.

## SOLUCIÓN: ESCALABLE, ADAPTABLE, PREPARADA PARA EL FUTURO

### GESTIÓN ACTIVA

Detección en tiempo real del comportamiento de los vehículos, detección de incidentes, gestión de la capacidad dinámica, creación de carriles de emergencia.

### INFRAESTRUCTURA DIGITAL

Cartografía digital en tiempo real, repetidores geolocalizados GPS

### INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Marcado de pavimento altamente reflectante, señalización inteligente, mejorado la visibilidad

### CONECTIVIDAD

Fibra óptica, 5G y C-V2X, reforzando ciberseguridad

## BENEFICIOS

### SEGURIDAD

Reducción de accidentes gracias a la supervisión activa y respuesta inmediata

### SOSTENIBILIDAD

La optimización del uso de las carreteras reducirá la congestión en los corredores

### SERVICIO

La infraestructura digital generará valor añadido para los vehículos

### VALOR

La optimización de la capacidad deriva en más usuarios para los mismos carriles y en nuevos servicios de valor

### FLUIDEZ

La supervisión completa del tráfico mixto reducirá el tiempo de viaje

ACCESOS

CARRILES CONVENCIONALES

MANAGED LANES



VEHÍCULOS AUTÓNOMOS



VEHÍCULOS CONVENCIONALES



EN 2 MINUTOS

Seguridad, Salud y Bienestar:

# TODO EL MUNDO ES CLAVE

Ferrovial ha aprobado su Estrategia de Salud, Seguridad y Bienestar, siguiendo el Plan Estratégico Horizon 24. Las personas son fundamentales para garantizar que la compañía opere en un entorno de trabajo seguro y saludable.

## EL OBJETIVO:

**"Todos tenemos un papel esencial para crear lugares de trabajo más seguros, donde protegernos unos a otros"**

## ELEMENTOS DEL PLAN



### LIDERAZGO

- Potenciando los éxitos
- Desarrollando excelencia
- Aprendiendo unos de otros

### COMPETENCIA

- Entrenamiento
- Empoderamiento
- Entrega



### RESILIENCIA

- Enfoque en situaciones de alto potencial riesgo para lesiones graves, fatales u otros siniestros
- Gestión de riesgos

### COMPROMISO

- Comunicación
- Acceso a la información
- Intercambio de conocimiento



## EXPECTATIVAS DEL PLAN

**1.**

Recompensar el éxito

**2.**

Empoderar a las personas

**3.**

Intolerancia con los incidentes

**4.**

Cultura de innovación y aprendizaje

**5.**

Dar voz a todos

**6.**

Gestión de riesgos

# PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2030

Enmarcado en el Plan Horizon 24, el plan de sostenibilidad establece un compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y un ambicioso objetivo de reducción de carbono, al tiempo que conforma un portafolio de soluciones de negocio para una economía sostenible.

## CRITERIOS ESG



### SOCIAL

Igualdad de oportunidades  
Talento local  
Salud y bienestar  
Seguridad ocupacional  
Inversión en la comunidad



### MEDIO AMBIENTE

Estrategia Climática  
Huella Hídrica  
Biodiversidad  
Economía circular  
Movilidad sostenible  
Innovación



### GOBIERNO

Buen Gobierno  
Sostenibilidad en la gobernanza

## ESTRATEGIA

**1.**

Progreso en perspectiva

**2.**

Horizon 24

**3.**

Infraestructuras Sostenibles

**4.**

Descarbonización

**5.**

For a world on the move

**6.**

Alineamiento con los ODS

